

- Janvier 2009 -



**De la conception à la production  
et au support,**

**AEROLIA,  
acteur mondial de référence  
des Aérostructures et des Pointes avant**

**s'engage  
auprès de ses Clients  
et les accompagne  
sur la voie de leur développement.**

*Contacts Presse*

*AEROLIA SAS*

*Philippe LE GREGAM 06 80 41 81 49*

**De Concorde à l'Airbus A380,**

Avec plus de 5 500 Pointes avant conçues et réalisées

et la production chaque année,  
de plus de 4 millions de pièces, panneaux et profilés

**AEROLIA  
et son Personnel**

vous annoncent la naissance

**du N°1 français des Aérostructures  
et du N°2 mondial pour la production  
des sous-ensembles de Pointes Avant**

**AEROLIA,**  
**ce sont 90 années au service du développement de l'aéronautique.**

depuis Latécoère à Saint-Nazaire  
depuis Potez à Méaulte,  
et Dewoitine à Toulouse

**Les personnels d'AEROLIA** sont les héritiers de ces générations de pionniers ; **ils ont fait d'Aérospatiale, d'ATR, d'EADS et d'AIRBUS, des grands de l'aéronautique.**

**Issue début 2009, de la filialisation des activités Pièces élémentaires et Pointes Avant d'Airbus,** AEROLIA dispose aujourd'hui des technologies, des métiers comme des capacités financières pour concevoir et fabriquer ses pointes avant pour son client Airbus et s'ouvrir, sur le marché mondial, à de nouveaux clients.

**Better,** car l'amélioration continue est notre moteur,  
**Faster,** car l'agilité est le pilier des entreprises modèles,  
**Greener,** car Aerolia innove pour l'éco-efficience des avions et la protection de l'environnement.

**AEROLIA...**

...Des Femmes et des Hommes écrivent ensemble  
une nouvelle page de l'aéronautique...

**...Pour nos Clients**

## **AEROLIA**

### **Une transition maîtrisée**

Le 5 janvier 2009, Louis Gallois CEO d'EADS et Christian Cornille, Président d'AEROLIA ont officiellement signé à Paris l'acte fondateur de la société.

Cette création, dans le respect du calendrier annoncé, est le résultat d'un travail d'équipe ayant associé tous les métiers en charge, sur le terrain comme dans les Directions, de la sécurisation de tous les processus. Au cours du dernier trimestre de 2008, près de 1 000 domaines ont ainsi fait l'objet de la plus grande attention afin de permettre une transition la plus transparente et la plus sécurisée possible dans les Opérations, pour la livraison des productions aux Clients, comme dans les relations de la Société avec ses fournisseurs.

## **AEROLIA**

### **Une Filiale à 100% d'EADS**

En tant que filiale à 100% d'EADS, AEROLIA dispose dès sa création du plein appui du Groupe EADS, dans ses opérations et ses développements. Cette organisation en filiale permettra à la société de disposer également de l'autonomie progressive nécessaire à son développement, au niveau mondial, sur les marchés des aérostructures.

Au niveau social, les personnels AEROLIA conservent le bénéfice des précédents accords tels les accords société en terme de rémunération, d'ancienneté et de mobilité au sein du Groupe.

## AEROLIA

### Des équipes pour satisfaire nos Clients

L'organisation d'Aerolia est composée de quatre directions opérationnelles et de quatre directions supports. Privilégiant la proximité avec ses clients et ses équipes internes, ces directions Finances, Ressources Humaines, Qualité, Achats, Opérations, Engineering, Programmes & Ventes et Stratégie & Communications sont réparties géographiquement sur les 3 sites de la Société, Méaulte, St Nazaire et Toulouse.

Le **Siège d'Aerolia basé à Toulouse** accueille les équipes des différentes directions comme la Finance, les Ressources Humaines, la Qualité, les Achats, les Programmes et les Ventes. Le **Bureau d'Etudes AEROLIA**, basé sur le même site, rassemblera les compétences de 260 ingénieurs et collaborateurs issus des bureaux d'études d'Airbus. Ces équipes dont une antenne est implantée à Méaulte, ont en charge la conception des produits avion, la livraison des dossiers de calcul et des liasses de plans, ainsi que les Programmes Recherche et Développement (*lire également en page 9*). Disposant des savoir faire d'un personnel hautement qualifié, le Bureau d'Etudes d'AEROLIA intégrera en 2009 de nouvelles compétences pour le développement et la production de la Pointe Avant de l'Airbus A350.

A **AEROLIA Saint-Nazaire**, 500 personnes assurent sur les 7 hectares du site, la production de plus de 3 millions de pièces élémentaires et panneaux livrés 7 jours sur 7 aux Clients.

C'est de Saint-Nazaire également que sont livrés les panneaux et pièces de structures nécessaires à la réalisation, par l'Etablissement AEROLIA de Méaulte, des sous-ensembles de Pointes Avant. (*lire également en p 12*).

A **AEROLIA Méaulte**, 1 300 membres du personnel réalisent les Pointes Avant sur ce site de 41 hectares où des technologies sont développées en réponse aux exigences qu'impose le profil aérodynamique de la pointe avant des avions.

Une nouvelle unité Composite, dont les travaux viennent de commencer, complétera les savoir-faire métalliques de cet établissement à l'occasion du lancement en production de l'Airbus A350 (*lire également en page 11*).

## **AEROLIA**

### **Une offre de pièces élémentaires reconnue**

Une des ambitions d'AEROLIA est d'offrir à ses clients un service de qualité dans des standards « best in class » grâce au savoir faire et aux capacités de ses sites, des Etudes au Support, des Achats à la Production.

Chaque année plus de 4 millions de pièces élémentaires représentant 100 000 références sont livrées par Aerolia dans tous les établissements d'Airbus en France, comme de ses clients en Europe.

Les équipes en charge des pièces élémentaires sont à même dès maintenant de s'ouvrir à de nouveaux clients en tant que partenaire de production ou en charge de solutions globales, des Etudes à la production et à la livraison en AOG.

## **AEROLIA**

### **Un plan de charge solide**

AEROLIA a pour principal client Airbus et dispose, à sa création, de charges importantes. Ce plan de charge concerne les aérostructures et les sous-ensembles de toutes les pointes avant des familles Airbus A318, A319, A320, A321, A330, A340, A380 et A400M.

Ce plan de charge intégrera également la pointe Avant de l'A350, appareil de nouvelle génération déjà commandé à 453 exemplaires (*chiffres au 2 décembre*) et qui bénéficiera des avancées technologiques, métalliques et surtout composites, d'AEROLIA.

Dotée d'outils flexibles et polyvalents, AEROLIA continuera à offrir une capacité d'adaptation suffisante aux fluctuations du marché; ses équipes ont

également pour ambition de s'ouvrir au plus tôt à de nouveaux clients et grands donneurs d'ordre au niveau mondial.

## **AEROLIA**

### **Nos Clients**

AEROLIA a pour client principal Airbus qui est directement et quotidiennement livré sur ses sites de St Nazaire Gron, de Nantes ou de Toulouse en direct avec les chaînes d'assemblage.

AEROLIA a de tout temps entretenu et développé des relations commerciales et industrielles avec de grands noms de l'aéronautique tels ATR, Bombardier, Latécoère, Sonaca, Sogerma, Stork Fokker, Piaggio, SAAB, SABCA...

A l'occasion de sa création, AEROLIA affiche sa volonté de conquête commerciale des marchés, au niveau mondial et auprès de tous les constructeurs.

C'est ainsi que la nouvelle société offre une large gamme large de produits et services, ses unités étant à même dès maintenant de satisfaire de nouveaux clients, en tant que partenaire de production « build to print » ou de partenaires offrant des solutions globales « design & build ».

De la co-conception à l'industrialisation et la livraison en AOG, AEROLIA s'engage auprès de ses clients et les accompagne sur la voie de leur développement.

## **AEROLIA**

### **Une politique d'investissement et de développement**

Son expérience, son expertise comme sa place de leader national et européen dans le domaine des work packages pointes avant permet dès aujourd'hui à AEROLIA d'être un partenaire de référence au niveau mondial dans les aérostructures métalliques et composites.

C'est dans cette perspective qu'AEROLIA développera auprès de ses clients une stratégie industrielle visible et concrète reposant sur une politique de développement et d'investissement importante en moyens industriels et dans le domaine des pointes avant comme celles de l'A350.

Être reconnu comme le fournisseur "Best in class" par ses clients, tel est ainsi l'objectif d'AEROLIA dans ses domaines des "work packages" de pointe avant et des pièces élémentaires complexes.

Dès sa création, AEROLIA investit, à Méaulte, 150 M€ pour réaliser les pointes avant de l'A350, comprenant une unité Composite d'une superficie d'environ 13 000 M2 dont les travaux de terrassement viennent de débiter. L'ensemble de ces investissements assurera à ce site une expertise nouvelle ainsi que son ancrage industriel et social en région Picardie.

De même, à St Nazaire, AEROLIA développera sa filière d'usinage mécanique en 3 dimensions, une première technologique mondiale qui révolutionne le marché des panneaux de fuselage.

## **AEROLIA**

### **Vecteur de compétitivité**

La démarche d'amélioration continue à laquelle l'ensemble de son personnel est associé, permet à AEROLIA de se fixer des objectifs ambitieux mais réalistes dans le domaine de la qualité, des coûts et des délais.

Parmi les actions mises en œuvre sur ses sites, AEROLIA innove ainsi en terme de technologies pour réduire ses coûts de 30% comme c'est le cas avec les nouvelles technologies d'usinage ou développe le Lean Manufacturing, dédié à l'amélioration des process et à la réduction des rebus ou gaspillages de temps ou de matière.

De même, AEROLIA se fixe pour ambition de créer une usine AEROLIA en Tunisie qui contribuera à la compétitivité d'ensemble de la société. C'est au mois de Janvier 2009 que ce projet doit prendre forme sous la forme d'une filiale AEROLIA Tunisia.

## AEROLIA

### L'innovation au service du Client

C'est au Bureau d'Etudes qu'AEROLIA dispose des outils et compétences associées à la maîtrise du développement comme de l'innovation dans le domaine des sous-ensembles de pointes avant et de pièces élémentaires. Le développement des filières intégrées assurant la maîtrise des process, du dessin jusqu'à la production, et l'usage de la maquette virtuelle permettant échange et réactivité au service du client sont parmi les meilleurs garants de la tenue des objectifs pour tous les livrables de hautes technologies exigés par les Clients.

**Le Bureau d'Etudes AEROLIA est basé à Toulouse** et rassemblera les compétences de 260 ingénieurs et collaborateurs, issus en grande partie des bureaux d'études d'Airbus.

Ces équipes ont en charge la conception des produits avion, la livraison des dossiers de calcul et des liasses de plans, ainsi que les Programmes Recherche et Développement. L'expérience acquise sur les pièces élémentaires et les Pointes Avant, confèrent à AEROLIA une expertise spécifique de premier plan.

Disposant des savoir-faire d'un personnel hautement qualifié, le Bureau d'Etudes d'AEROLIA intégrera en 2009 de nouveaux personnels dans le cadre du développement des aérostructures et de la Pointe Avant de l'Airbus A350.

En relation directe avec le constructeur Airbus comme avec tous ses Clients, le Bureau d'Etudes d'AEROLIA contribue à la qualité du service et au respect des délais et des coûts en se donnant pour objectif de maintenir AEROLIA à l'avant-garde des aérostructures et des éléments de pointes avant au niveau mondial.

Ces équipes sont réunies sur les 5 niveaux d'un nouvel immeuble disposé en bordure de la Rocade « Arc en Ciel », à proximité du site Airbus de Toulouse Saint Martin du Touch.

**Une antenne de ce Bureau d'études est également opérationnelle sur le site AEROLIA de Méaulte** afin de faciliter la réactivité et les échanges avec les équipes de production et d'accompagner la mise en œuvre des innovations en milieu industriel.

## **AEROLIA**

### **Le développement dans le respect de l'environnement**

Certifiés ISO 14001 depuis 2005, les sites d'AEROLIA poursuivront leur développement dans le respect de l'environnement.

Saint-Nazaire a développé des installations de référence dans le domaine du traitement de surface avec les peintures hydro-diluables et l'usinage mécanique de panneaux de fuselages, cette 1<sup>ère</sup> mondiale ne faisant appel à aucun produit chimique.

A Méaulte, le recyclage ou traitement des eaux, le remplacement du refroidissement par eau par un système de refroidissement par air pour des machines d'usinage, la mise en oeuvre du nettoyage par cryogénie ou l'adoption d'huiles de coupe de synthèse comptent parmi les nombreuses applications sur cet établissement.

Partenaire efficace du développement durable, AEROLIA s'engage à mettre en œuvre, des Etudes à la Production, des technologies respectueuses de l'environnement.

Les auditeurs du Bureau Veritas ayant réalisé un audit fin novembre ont émis une recommandation favorable pour la Certification EN 9100 et ISO 14001 des établissements AEROLIA qui sont ainsi certifiés dès la création officielle de la Société .

## Fiches descriptives des sites industriels

### L'Établissement AEROLIA de Méaulte

Situé près d'Albert en Picardie, l'établissement de Méaulte contribue activement à la réussite de l'ensemble des programmes Airbus.

Ce pôle d'excellence, d'une superficie de 41 hectares et d'un effectif de plus de 1300 salariés est spécialisé dans la fabrication des pointes avant de l'ensemble des avions de la famille Airbus (de l'A318 à l'A380, de l'A400M et, bientôt, du futur Airbus A350).

Pour répondre à la très haute technicité requise par le profil aérodynamique de la pointe avant et dans un constant souci d'accroître ses performances économiques et industrielles, Méaulte a développé et mis au point des technologies de pointe telles que l'usinage grande vitesse 4 et 5 axes avec alimentation robotisée, le rivetage automatique de sous-ensembles complexes et l'assemblage assisté par la mesure laser avec perçage et pose de fixations par robots.

D'autre part, Méaulte a conçu et mis en place des ateliers flexibles pour le rivetage automatique des sous-ensembles, ainsi que pour l'assemblage des pointes avant et des ensembles inférieurs de fuselage. Cette innovation renforce le potentiel industriel du site et réduit les coûts d'industrialisation des nouveaux programmes.

Bénéficiant d'une bonne desserte à 15 mn de la Gare TGV Haute Picardie et de l'autoroute A1, l'établissement est adossé à l'Aéroport Albert Picardie, ce qui lui permet de livrer ses productions avec l'A300-600 ST Béluga

Son Lycée Professionnel Henry Potez, en contrat d'association avec l'Education Nationale, forme, sur le site, des jeunes aux métiers de l'aéronautique (CAP/BEP mécanicien cellule d'aéronefs et chaudronnier

aéronautique, Bac Professionnel technicien aérostructure) permettant le recrutement et le maintien d'une main-d'œuvre de qualité.

## **L'établissement AEROLIA de Saint Nazaire**

L'établissement de Saint-Nazaire produit des composants métalliques qui sont intégrés aux pointes avant des Airbus assemblées par Méaulte et livre aussi une grande part de sa production aux sites Airbus en France.

En parallèle, Saint-Nazaire travaille aussi pour les sociétés clientes d'AEROLIA que sont Latécoère, Bombardier, Sonaca, Sogerma, Stork Fokker, Piaggio et SAAB.

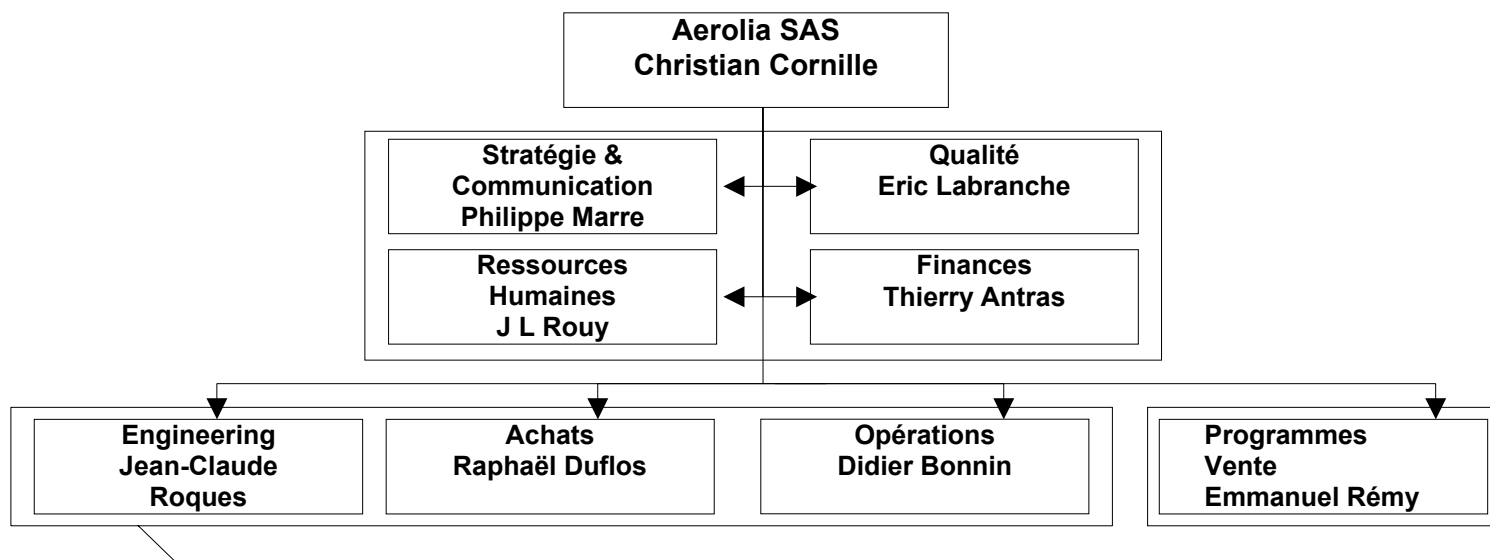
Ce site industriel, d'une superficie de 7 hectares et d'un effectif de 500 personnes, est spécialisé dans l'étirage et l'usinage mécanique de grands panneaux 3D de pointe avant. Son second secteur d'activité concerne l'industrialisation et la production d'éléments de structures et de profilés de pièces de tôlerie en processus intégrés.

L'objectif de ce site en charge de la production annuelle de 4 Millions de pièces élémentaires est l'optimisation permanente de ses processus au travers d'une démarche de progrès lui permettant de se maintenir au rang de site de référence dans l'industrialisation et la production de pièces issues de profilés et de la tôlerie aéronautique.

Saint-Nazaire est enfin une usine de référence européenne quant au développement de technologies aéronautiques et industrielles respectueuses de l'environnement.

Cet établissement est notamment le leader dans le domaine du traitement de surface et de peintures éco efficaces.

## Une organisation simple et réactive



### Présentation des Membres du Comité Directeur d'AEROLIA

#### Christian CORNILLE ( 45 ans ) : Président d'AEROLIA

2006 – 2008 : VP Business Development Airbus Center of Excellence Aerostructures

( Supply chain, Power 8 Program & Zephyr project leader )

2000 – 2006 : VP Industrial & Aerostructures EADS SOCATA

1988 – 2000 : Industrial responsibilities EADS EUROCOPTER

#### Thierry ANTRAS ( 46 ans ) : Directeur Financier

2007 - 2008 : Head of Controlling Platform Airbus

2001 - 2007 : Head of Controlling - CoE Pylon & Nacelle & Long Range Program Airbus France

1998 - 2001 : Manufacturing Operations - Saint Eloi Plant Airbus France

1986 - 1998 : Project manager CNP, Altran Technologies- Aerospatiale Finance, Sales Engineering Manager - Aerospatiale Systems & Services

**Didier BONNIN ( 52 ans ) : Directeur des Opérations**

2004 – 2008 : VP – Site Director of Méaulte AIRBUS  
2000 – 2004 : VP Head of Airbus Saint-Nazaire Gron Plant  
1998 – 2000 : head of Méaulte Production AIRBUS  
1981– 1998 : Industrial & Procurement responsibilities and Head of Production  
EADS L.V. EADS L.V. (ASTRIUM)

**Raphaël DUFLOS ( 42 ans ) : Directeur des Achats**

2007 – 2008 : EADS ASTRIUM Head of Supply Chain Solutions  
2004 – 2007 : VP Procurement EADS SOCATA  
2000 – 2004 : EADS Corporate Sourcing Strategy  
1995 – 2000 : Program functions AIRBUS  
1990 – 1995 : AEROSPATIALE MISSILE: (Design Office - Contract management)

**Eric LABRANCHE ( 56 ans ) : Directeur de la Qualité**

2006 – 2008 : VP Head of Quality Center of Excellence Aerostructures  
2004 – 2006 : VP Head of Quality Centre of Excellence Nose and Centre Fuselage  
2001 – 2004 : VP Head of Quality Manufacturing unit Nose and Centre Fuselage  
1997 - 2001 : Head of Quality Nantes plant  
1987 - 1997 : Head of Manufacturing Engineering Nantes plant  
1985 - 1987 : Head of Production Airbus section 21 Nantes plant

**Philippe MARRE ( 45 ans ) : Directeur de la Stratégie et de la Communication**

2003 – 2008 : VP Head of Manufacturing - AIRBUS Saint-Nazaire Ville  
1994 – 2002 : Manufacturing & Support Units Manager - AIRBUS Nantes  
1988 – 1993 : Manufacturing Engineering Manager - AIRBUS Toulouse (Saint-Eloi)

**Emmanuel REMY ( 40 ans ) : Directeur des Programmes et des Ventes**

2000 – 2008 : Head of Sales & Programs EADS SOCATA  
1995 – 2000 : Customer Support responsibilities MBDA  
1992 – 1995 : Engineering & Programs MBDA

**Jean-Claude ROQUES ( 58 ans ) : Directeur des Etudes**

2005 – 2008 : Head of Design Function (E/S deputy)  
2000 – 2004 : A380 Head of Nose Section & Lower Part  
1981 – 1999 : AIRBUS Design Office  
1979 – 1980 : DASSAULT Design Office  
1976 – 1978 : EUROCOPTER Design Office

**Jean-Luc ROUY ( 43 ans ) : Directeur des Ressources Humaines**

2005 – 2008 : Head of HR AIRBUS Nantes plant  
2003 – 2005 : Head of HR ATR  
2001 – 2003 : Head of HR EADS REVIMA  
1997 – 2001 : Head of HR SOGERMA Rochefort plant  
1990 – 1997 : CFHR AIRBUS Saint-Nazaire plant

[Contacts Presse](#)

**AEROLIA SAS**  
*Philippe LE GREGAM 06 80 41 81 49*